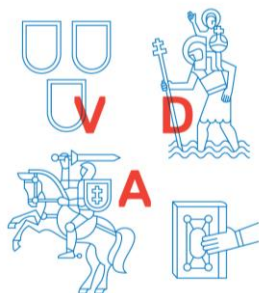


PRITARTA:  
VDA Senato 2020-05-27  
nutarimas Nr. S-2020-5/19  
(Senato posėdis Nr. S-2020-5);  
PATVIRTINTA:  
VDA Tarybos 2020-06-05  
nutarimas Nr. T-2020-4/7  
(Tarybos posėdis Nr. T-2020-4)



**Vilniaus dailės akademija**

# **Vilniaus dailės akademijos strateginis veiklos planas**

**2020–2022 m.**

## Turinys

Santrauka.....	3
1. Strateginių tikslų įgyvendinimas.....	4
2. Priemonių (projektų) planas.....	10

## Santrauka

Vilniaus dailės akademijos (toliau – VDA, Akademija) strateginis veiklos planas yra skirtas įgyvendinti Akademijos strategiją, siekiant vizijos – būti tarp geriausių dailės, dizaino ir architektūros universitetų pasaulyje.

Akademijos strateginis veiklos planas apima laikotarpį nuo 2020 iki 2022 m. Šiam laikotarpiui Akademija numato siekti 9 strateginių tikslų, įgyvendinti 20 projektų ir pasiekti 44 iškeltus rodiklius.

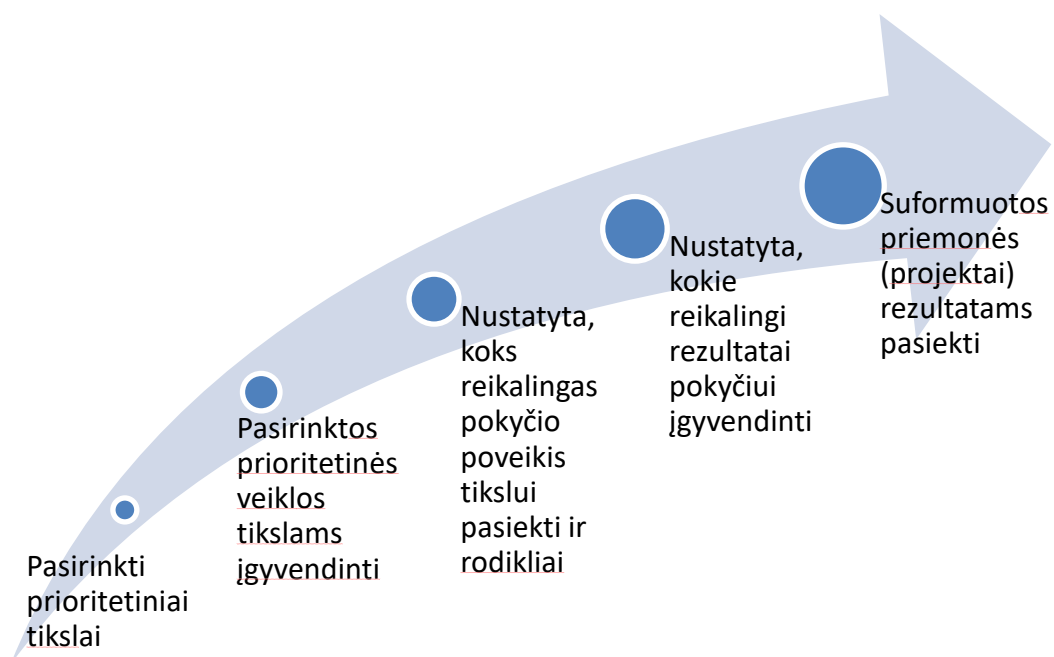


Iš 20 Akademijos strategijoje numatytų strateginių tikslų pasirinkta siekti 9 prioritetinių tikslų. Pasirinktiems tikslams įgyvendinti nustatytas siekiamas pokyčio poveikis, jų rodikliai, rezultatai bei suformuotos priemonės (projektai), kuriuos numatoma įgyvendinti.

Nuo 2020 iki 2022 m. strateginiams tikslams įgyvendinti suformuota 20 projektų. Jų įgyvendinimui paskirti atsakingi asmenys, finansavimo šaltiniai ir vykdymo laikotarpis.

## 1. Strateginių tikslų įgyvendinimas

Vilniaus dailės akademijos strateginis veiklos planas skirtas Akademijos strategijai 2020–2028 m. įgyvendinti. Prioritetiniams strateginiams tikslams įgyvendinti pasirinktos prioritetingos veiklos, nustatyta, koks reikalingas pokyčio poveikis tikslui pasiekti. Nustatyti rodikliai pokyčio pasiekimui įvertinti. Nustatyta, kokie reikalingi rezultatai pokyčiui įgyvendinti. Suformuotos priemonės (projektai) rezultatams pasiekti.



2020–2022 m. laikotarpyje pasirinkta siekti šių 9 prioritetinių strateginių tikslų (išskirti spalva), kurie pakeltų studijų vertę ir kokybę, optimizuotų materialinius išteklius, leistų siekti didesnio finansavimo bei geresnių vadybos rodiklių.

**1 lentelė. Strateginiai tikslai**

STRATEGINIAI TIKSLAI			
1 programa. Vertė ir kokybė	2 programa. Ištekliai	3 programa. Finansai	4 programa. Vadyba ir procesai
<p><b>1. Teikti dailės, dizaino, architektūros ir menotyros tarptautinio lygio universitetinį išsilavinimą</b></p> <p><b>2. Siekti aukšto, tarptautiniu mastu reikšmingo meninės kūrybos, meno ir mokslo tyrimų lygio</b></p> <p>3. Stiprinti Akademijos poveikį kultūros ir meno lauke nacionaliniu ir tarptautiniu mastu</p> <p><b>4. Skatinti studijų savitumą fakultetuose</b></p> <p>5. Ugdyti kūrybingą, atsakingą ir verslią asmenybę, sudaryti sąlygas talentingai individualybei atsiskleisti</p>	<p><b>1. Sistemingai skirti finansinius išteklius Akademijos personalo kvalifikacijai kelti</b></p> <p>2. Optimizuoti žmogiškuosius išteklius, siekiant Akademijos efektyvumo</p> <p><b>3. Optimizuoti turimą nekilnojamąjį turtą, efektyviai pritaikant strateginėms veikloms</b></p> <p>4. Efektyviai naudoti veiklų valdymo informacinę sistemą</p>	<p>1. Efektyviai ir skaidriai išnaudoti nacionalinį finansavimą ir siekti jo didinimo</p> <p><b>2. Didinti pajamas iš valstybės nefinansuojamų studijų</b></p> <p><b>3. Siekti nuolatinio projekcinio finansavimo</b></p> <p>4. Efektyviai išnaudoti paramos gavėjo statusą, skatinti mecenatystę</p>	<p>1. Tobulinti Akademijos veiklos, rezultatų apskaitos ir grįžtamojo ryšio sistemą</p> <p><b>2. Sukurti centralizuotą personalo atlygio ir ugdymo motyvacinę sistemą</b></p> <p>3. Optimizuoti studijas, meną ir mokslą palaikančių veiklų procesus</p> <p>4. Stiprinti studijų integruotumą ir tarpdiscipliniškumą</p> <p>5. Užtikrinti, kad Akademijos veiklos būtų valdomos per kompetencijų centrus</p> <p>6. Stiprinti savanorystę ir alumnų įtraukimą į Akademijos veiklas</p> <p><b>7. Gerinti rinkodaros ir komunikacijos procesus</b></p>

Siekiant įgyvendinti numatytus prioritetinius tikslus 2020-2022 m., išskirtas reikalingas pokyčio poveikis tikslui pasiekti bei jį nusakantys rodikliai.

2 lentelė. Pokyčio poveikis

Tikslo Nr.	Programa/Tikslas	Veikla	Pokyčio poveikis
<b>1</b>	<b>Programa: VERTĖ IR KOKYBĖ</b>		
<b>1.1</b>	<b>Tikslas: Teikti dailės, dizaino, architektūros ir menotyros tarptautinio lygio universitetinį išsilavinimą</b>	Universitetinės studijos	1.1.1. Teikiamos magistro studijos anglų kalba dailės ir dizaino kryptių studijų programose <u>Rodikliai:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>Nuolatinių užsienio studentų skaičiaus 20 proc. padidėjimas</li> <li>Nuolatinių užsienio dėstytojų skaičiaus 20 proc. padidėjimas</li> <li>Parengta jungtinė tarptautinė magistro studijų programa</li> </ul>
1.1.2. Sėkmingai įvykdytas išorinis studijų kryptių vertinimas <u>Rodikliai:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>per studijų kryptių vertinimą maksimaliam periodui akredituotos menotyros, medijų meno ir dizaino I ir II pakopos studijos</li> <li>per LMT ekspertinį vertinimą priimta išvada tęsti bendrą VDA, LKTI ir LMTA menotyros doktorantūros programą</li> </ul>			
1.1.3. Pasirengta teikti meno doktorantūros Architektūros krypties studijas <u>Rodiklis:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>Parengta jungtinė VDA ir KTU meno doktorantūros Architektūros studijų programa</li> </ul>			
1.1.4. Didesnės studentų ir akademinio personalo tarptautinio mobilumo apimtys <u>Rodikliai:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>Studijoms ir praktikai išvykstančių studentų skaičiaus padidėjimas 20 proc.</li> <li>Studijoms atvykstančių studentų skaičiaus padidėjimas 20 proc.</li> <li>Trumpalaikiams mainams atvykstančių ir išvykstančių studentų skaičiaus padidėjimas 20 proc.</li> <li>Akademiniuose mainuose dalyvaujančių VDA dėstytojų skaičiaus padidėjimas 20 proc.</li> <li>Atvykstančių pagal mainų programas užsienio dėstytojų skaičiaus padidėjimas 20 proc.</li> <li>VDA administruoja Nordplus KUNO tinklą, jungiantį aukštąsias dailės mokyklas Šiaurės ir Baltijos šalyse</li> </ul>			

Tikslo Nr.	Programa/Tikslas	Veikla	Pokyčio poveikis
1.2	<b>Tikslas: Siekti aukšto, tarptautiniu mastu reikšmingo meninės kūrybos, meno ir mokslo tyrimų lygio</b>	Kūryba ir sklaida Fundamentiniai tyrimai Taikomieji tyrimai Meniniai, dizaino ir architektūros tyrimai	1.2.1. Suorganizuotas tarptautinio lygio renginys VDA kartu su užsienio partneriais <u>Rodikliai:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 renginys per 3 metus</li> <li>• Rengiama bent viena tarptautinė meno/mokslo konferencija per metus</li> </ul>
			1.2.2. Padidintas tarptautinių publikacijų skaičius tarptautinį pripažinimą turinčiuose leidiniuose <u>Rodikliai:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Išleista viena monografija ar studija tarptautinį pripažinimą turinčioje užsienio leidykloje per 3 metus</li> <li>• Išleisti 4 leidiniai <i>Acta Academiae Artium Vilnensis</i> per 1 metus</li> </ul>
1.4	<b>Tikslas: Skatinti studijų savitumą fakultetuose</b>	Bakalauro ir vientisosios studijos Magistro studijos	1.4.1. Suformuotas studijų programų išskirtinumas Vilniaus, Kauno, Klaipėdos ir Telšių fakultetuose <u>Rodikliai:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 20 proc. padidėjęs stojančiųjų skaičius per 3 metus Vilniaus fakultete</li> <li>• 20 proc. padidėjęs stojančiųjų skaičius per 3 metus Kauno fakultete</li> <li>• 20 proc. padidėjęs stojančiųjų skaičius per 3 metus Klaipėdos fakultete</li> <li>• 20 proc. padidėjęs stojančiųjų skaičius per 3 metus Telšių fakultete</li> </ul>
2	<b>Programa: IŠTEKLIAI</b>		
2.1	<b>Tikslas: Sistemingai skirti finansinius išteklius Akademijos personalo kvalifikacijai kelti</b>	Visos veiklos	2.1.1. Padidėjusios akademinio personalo studijų organizavimo nuotoliniu būdu kompetencijos <u>Rodiklis:</u> 60 proc. darbuotojų dalyvavo studijų organizavimo nuotoliniu būdu mokymuose
			2.1.2. Padidėjusios akademinio personalo pedagoginės psichologinės kompetencijos <u>Rodiklis:</u> 50 proc. darbuotojų dalyvavo pedagoginių, psichologinių kompetencijų kėlimo kursuose
			2.1.3. Padidėjusios akademinio personalo asmens duomenų apsaugos kompetencijos <u>Rodiklis:</u> 40 proc. darbuotojų dalyvavo asmens duomenų apsaugos kursuose
			2.1.4. Padidėjusios akademinio personalo intelektinės nuosavybės apsaugos kompetencijos <u>Rodiklis:</u> 40 proc. darbuotojų dalyvavo intelektinės nuosavybės apsaugos kursuose
			2.1.5. Studijų procesą aptarnaujantis neakademinis personalas geba komunikuoti anglų kalba su studentais ir tarptautiniais partneriais <u>Rodiklis:</u> 30 proc. studijų procesą aptarnaujančio neakademinio personalo anglų kalbos žinių vertinimas yra ne žemesnio nei A2 lygio

Tikslo Nr.	Programa/Tikslas	Veikla	Pokyčio poveikis
2.3	<b>Tikslas: Optimizuoti turimą nekilnojamąjį turtą, efektyviai pritaikant strateginėms veikloms</b>	Universitetinės studijos	<p>2.3.1. Parduoti VDA pastatai Klaipėdoje ir Kaune <u>Rodikliai:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gautos pajamos pardavus pastatą Klaipėdoje (S. Daukanto g. 16) investuotos į studijų infrastruktūros gerinimą</li> <li>• Gautos pajamos pardavus pastatą Kaune (Sladkevičiaus g. 6) investuotos į studijų infrastruktūros gerinimą</li> </ul> <p>2.3.2. Perduoti neįveikinti pastatai Kaune ir Telšiuose Turto bankui <u>Rodikliai:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Atliktas pastato Telšiuose (Kalno g. 16) perdavimas</li> <li>• Atliktas pastatų Kaune (A. Galdiko namas) perdavimas</li> </ul> <p>2.3.3. Keramikos kūrybos centro veiklos ir patalpų delegavimas kitiems VDA padaliniais <u>Rodiklis:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Keramikos katedra vykdo keramikos meno sklaidą</li> </ul> <p>2.3.4. Mizarų praktikų ir poilsio bazė pritaikyta keramikos ir skulptūros dirbtuvėms ir papildomoms paslaugoms <u>Rodikliai:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mizarų bazėje įrengtos keramikos ir skulptūros lauko dirbtuvės</li> <li>• Pasiruošta teikti 1 papildomą paslaugą Mizarų bazėje</li> </ul>
3	<b>Programa: FINANSAI</b>		
3.2	<b>Tikslas: Didinti pajamas iš valstybės nefinansuojamų studijų</b>	Universitetinės studijos Neformalus švietimas	<p>3.2.1. Padidėjusios pajamos iš valstybės nefinansuojamų studijų <u>Rodiklis:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gautos 30 proc. didesnės pajamos iš tarptautinių studentų per 3 metus</li> </ul> <p>3.2.2. Padidėjusios pajamos iš neformalaus švietimo veiklos <u>Rodikliai:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 20 proc. padidėjusios pajamos iš ADDAM veiklos</li> <li>• Gaunamos pajamos iš vasaros tarptautinių meistrų (juvelyrų/ grafikos/ stiklo/ vitražo/ mozaikos/ skulptūros/ animacijos/ tekstilės/ ar kiti) kursų</li> </ul>



Tikslo Nr.	Programa/Tikslas	Veikla	Pokyčio poveikis
3.3	<b>Tikslas: Siekti nuolatinio projektinio finansavimo</b>	Visos veiklos	3.3.1. Pritrauktas finansavimas iš tarptautinių projektų <u>Rodiklis:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 10 proc. padidėjusi teikiamų paraiškų finansinė vertė iš tarptautinių projektų</li> </ul>
4	<b>Programa: VADYBA IR PROCESAI</b>		
4.2	<b>Tikslas: Sukurti centralizuotą personalo atlygio ir ugdymo motyvacinę sistemą</b>	Universitetinės studijos	4.2.1. Sukurta ir įdiegta centralizuota akademinio personalo atlygio ir ugdymo motyvacinė sistema <u>Rodiklis:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Parengta sistema</li> </ul>
4.7	<b>Tikslas: Gerinti rinkodaros ir komunikacijos procesus</b>	Universitetinės studijos	4.7.1. Sukurtas stiprus VDA identitetas: atpažįstamas, suprantamas ir patikimas <u>Rodikliai:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 95 proc. skaitmeninės žiniasklaidos naujienų apie VDA – teigiamos</li> <li>• 10 proc. išaugęs VDA internetinės svetainės ir socialinių tinklų lankomumas</li> </ul>
			4.7.2. Pilnai funkcionuojanti nuolatinė vidinės komunikacijos sistema <u>Rodikliai:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Suformuota ir veikianti darbuotojų savalaikio informavimo sistema</li> <li>• 90 proc. darbuotojų ir studentų naudojami @vda.lt el. paštu</li> </ul>
			4.7.3. Suformuota ir veikianti paslaugų rinkodaros sistema <u>Rodikliai:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Atnaujinta VDA teikiamų paslaugų kainodara</li> <li>• VDA internetinėje svetainėje ir socialiniuose tinkluose atnaujinta informacija apie paslaugas ir įkainius</li> <li>• Suplanuota teikiamų paslaugų reklama</li> </ul>

## 2. Priemonių (projektų) planas

Prioritetiniams strategijos tikslams įgyvendinti parengtas priemonių planas. Jame numatyti projektai, jų trukmė, rezultatai, atsakingi asmenys, finansavimo šaltiniai.

### 3 lentelė. Priemonių (projektų) planas

Nr.	Projektai	Poveikio Nr.	Atsakingas asmuo	Finansavimo šaltinis	Trukmė, metais
<b>1</b>	<b>Programa: VERTĖ IR KOKYBĖ</b>		<b>Ieva Pleikienė</b>		
<b>1.1</b>	<b>Projektas: Magistro studijos anglų kalba dailės ar dizaino kryptyje</b>	<b>1.1.1; 3.2.1</b>	<b>Lina Košeleva</b>	<b>VDA lėšos, projektų lėšos</b>	<b>3</b>
1.1.1	<i>Rez. 1. Tarptautinės jungtinės studijų programos parengimas</i>				
1.1.2	<i>Rez. 2. Studijų programos teikimas tvirtinti VDA Senatui ir SKVC</i>				
1.1.3	<i>Rez. 3. Paruoštos studentų informavimo priemonės ir dokumentacija anglų kalba</i>				
1.1.4	<i>Rez. 4. Parengtas studentų pritraukimo planas į tarptautinę jungtinę MA studijų programą</i>				
1.1.5	<i>Rez. 5. Atnaujinta informacija internetinėje svetainėje apie galimybes užsienio studentams studijuoti MA dailės ir dizaino studijų programose anglų kalba</i>				
1.1.6	<i>Rez. 6. Paskirtas nuolatinis užsienio studentus skirtingose VDA studijų programose koordinuojantis žmogus</i>				
1.1.7	<i>Rez. 7. Parengtas studentų pritraukimo ir reklamos priemonių metinis planas</i>				
1.1.8	<i>Rez. 8. Užsienio dėstytojai, turintys ilgametę patirtį dėstyti VDA per mainų programas, kviečiami dirbti vizituojančiais dėstytojais semestro ar akademinį metų trukmei</i>				
<b>1.2</b>	<b>Projektas: Sėkmingai įvykdytas išorinis studijų krypčių vertinimas</b>	<b>1.1.2</b>	<b>Ieva Pleikienė</b>	<b>VDA lėšos</b>	<b>3</b>
1.2.1	<i>Rez. 1. Parengti ir pateikti SKVC savianalizės dokumentai menotyros studijų krypties išoriniam vertinimui.</i>				
1.2.2	<i>Rez. 2. Parengti ir pateikti LMT savianalizės dokumentai menotyros krypties doktorantūros studijų ekspertiniam vertinimui.</i>				

Nr.	Projektai	Poveikio Nr.	Atsakingas asmuo	Finansavimo šaltinis	Trukmė, metais
1.2.3	<i>Rez. 3. Parengti ir pateikti SKVC savianalizės dokumentai medijų meno studijų krypties išoriniam vertinimui.</i>				
1.2.4	<i>Rez. 4. Parengti ir pateikti SKVC savianalizės dokumentai dizaino studijų krypties išoriniam vertinimui.</i>				
<b>1.3</b>	<b>Projektas: Pasirengimas teikti meno doktorantūros Architektūros studijas</b>	<b>1.1.3</b>	<b>Marius Iršėnas</b>	<b>VDA lėšos</b>	<b>1</b>
1.3.1	<i>Rez. 1. VDA ir KTU jungtinės meno doktorantūros Architektūros studijų programos parengimas</i>				
1.3.2	<i>Rez. 2. Studijų programos teikimas tvirtinti VDA Senatui ir SKVC</i>				
<b>1.4</b>	<b>Projektas: Studentų ir dėstytojų tarptautinio mobilumo suintensyvinimas</b>	<b>1.1.4</b>	<b>Lina Košeleva</b>	<b>VDA lėšos, projektų lėšos</b>	<b>2</b>
1.4.1	<i>Rez. 1. Erasmus Chartijos (ECHE) 2021–2027 m. paraiškos parengimas ir pateikimas</i>				
1.4.2	<i>Rez. 2. Glaudesni akademiniai mainų susitarimai su 8–10 užsienio universitetais</i>				
1.4.3	<i>Rez. 3. Surengta Tarptautinė savaitė VDA užsienio mokyklų partnerių atstovams</i>				
1.4.4	<i>Rez. 4. Atnaujinta informacija apie studijas, praktiką ir dėstytojų mobilumą užsienyje</i>				
1.4.5	<i>Rez. 5. Parengtas vidinės ir išorinės komunikacijos apie akademinį mobilumą planas</i>				
1.4.6	<i>Rez. 6. Administruojamas Nordplus KUNO Šiaurės ir Baltijos šalių dailės aukštųjų mokyklų tinklas</i>				
<b>1.5</b>	<b>Projektas: Tarptautinio lygio renginys VDA</b>	<b>1.2.1</b>	<b>Dalia Klajumienė</b>	<b>VDA lėšos, projektų lėšos</b>	<b>3</b>
1.5.1	<i>Rez. 1. Parengtas renginio planas ir tematika</i>				
1.5.2	<i>Rez. 2. Sudaryti susitarimai su tarptautiniais partneriais</i>				
1.5.3	<i>Rez. 3. Parengtas renginio komunikacijos planas</i>				
1.5.4	<i>Rez. 4. Sudaryti susitarimai su renginio organizavimo tiekėjais (reklama, maitinimas ir pan.)</i>				
<b>1.6</b>	<b>Projektas: Tarptautinės publikacijos</b>	<b>1.2.2</b>	<b>Dalia Klajumienė</b>	<b>VDA lėšos, projektų lėšos</b>	<b>3</b>
1.6.1	<i>Rez. 1. Parengta išlaidų kompensavimo tvarka dėl mokslo darbų paruošimo publikacijai tarptautinį pripažinimą turinčiuose leidiniuose</i>				
1.6.2	<i>Rez. 2. Susitarimas su tarptautinį pripažinimą turinčia leidykla, kurioje publikuojama</i>				
1.6.3	<i>Rez. 3. Paskirtas finansavimas Acta Academiae Artium Vilnensis leidimui iš VDA meno ir mokslo fondo</i>				

Nr.	Projektai	Poveikio Nr.	Atsakingas asmuo	Finansavimo šaltinis	Trukmė, metais
<b>1.7</b>	<b>Projektas: Vilniaus fakulteto savitumas</b>	<b>1.4.1 3.2.2</b>	<b>Marius Pranas Šaliamoras</b>	<b>VDA lėšos, projektų lėšos</b>	<b>3</b>
1.7.1	<i>Rez. 1. Parengta rinkodaros ir komunikacijos programa fakulteto studijų išskirtinumui komunuoti</i>				
1.7.2	<i>Rez. 2. Parengtas ADDAM veiklos rinkodaros ir komunikacijos planas</i>				
1.7.3	<i>Rez. 3. Projekto parengimas bendrabučio ir Jasinskio g. pastatų Vilniuje renovacijai</i>				
1.7.4	<i>Rez. 4. Pasirengta tarptautiniams meistriško kursams (vitražas, keramika, grafika, tekstilė, animacija ir kt.)</i>				
<b>1.8</b>	<b>Projektas: Kauno fakulteto savitumas</b>	<b>1.4.1 3.2.2</b>	<b>Jonas Audėjaitis</b>	<b>VDA lėšos, projektų lėšos, savivaldybės lėšos</b>	<b>3</b>
1.8.1	<i>Rez. 1. Parengta rinkodaros ir komunikacijos programa fakulteto studijų išskirtinumui komunuoti</i>				
1.8.2	<i>Rez. 2. Atnaujinta studijų bazė</i>				
1.8.3	<i>Rez. 3. Parengtas ADDAM veiklos rinkodaros ir komunikacijos planas</i>				
1.8.4	<i>Rez. 4. Pasirengta tarptautiniams meistriško kursams (stiklas, keramika, grafika, tekstilė)</i>				
<b>1.9</b>	<b>Projektas: Klaipėdos fakulteto savitumas</b>	<b>1.4.1; 3.2.2</b>	<b>Alvydas Klimas</b>	<b>VDA lėšos</b>	<b>3</b>
1.9.1	<i>Rez. 1. Parengta rinkodaros ir komunikacijos programa fakulteto studijų išskirtinumui komunuoti</i>				
1.9.2	<i>Rez. 2. Parengtos Kraštovaizdžio architektūros studijų ir Vizualiųjų medijų meno studijų programos</i>				
1.9.3	<i>Rez. 3. Parengti Laivų interjero specializacijos Interjero dizaino studijų programoje ir Medijų dizaino specializacijos Grafinio dizaino studijų programoje aprašai</i>				
1.9.4	<i>Rez. 4. Pasirengta tarptautiniams meistriško kursams (grafinis dizainas)</i>				
<b>1.10</b>	<b>Projektas: Telšių fakulteto savitumas</b>	<b>1.4.1; 3.2.2</b>	<b>Ramūnas Banys</b>	<b>VDA lėšos</b>	<b>3</b>
1.10.1	<i>Rez. 1. Parengta rinkodaros ir komunikacijos programa studijų išskirtinumui komunuoti</i>				
1.10.2	<i>Rez. 2.. Pasirengta juvelyrikos tarptautiniams meistriško kursams</i>				

Nr.	Projektai	Poveikio Nr.	Atsakingas asmuo	Finansavimo šaltinis	Trukmė, metais
1.10.3	<i>Rez. 3. Parengtas projektas bendrabučio renovacijai</i>				
1.10.4	<i>Rez. 4 Turimos studijų bazės, patalpų ir bendrabučio pritaikymas kitų fakultetų studentų vasaros praktikoms</i>				
<b>2</b>	<b>Programa: IŠTEKLIAI</b>		<b>Virgilijus Kireilis</b>		
<b>2.1</b>	<b>Projektas: Kvalifikacijos kėlimo mokymai</b>	<b>2.1.1; 2.1.2; 2.1.3; 2.1.4; 2.1.5</b>	<b>Ričardas Bartkevičius</b>	<b>VDA lėšos</b>	<b>2</b>
2.1.1	<i>Rez. 1. Nuotolinių studijų organizavimo mokymai</i>				
2.1.2	<i>Rez. 2. Pedagoginių, psichologinių kompetencijų kėlimo mokymai</i>				
2.1.3	<i>Rez. 3. Asmens duomenų apsaugos mokymai</i>				
2.1.4	<i>Rez. 4. Intelektinės nuosavybės apsaugos mokymai</i>				
2.1.5	<i>Rez. 5. Anglų kalbos mokymai</i>				
<b>2.2</b>	<b>Projektas: Nekilnojamo turto Kaune ir Klaipėdoje pardavimas</b>	<b>2.3.1</b>	<b>Virgilijus Kireilis</b>	<b>VDA lėšos</b>	<b>3</b>
2.2.1	<i>Rez. 1. Atliktas nekilnojamo turto vertinimas ir kiti reikalingi formalumai</i>				
2.2.2	<i>Rez. 2. Atlaisvintas nekilnojamas turtas pardavimui</i>				
2.2.3	<i>Rez. 3. Sudarytos pardavimo sutartys</i>				
<b>2.3</b>	<b>Projektas: Nekilnojamo turto Kaune ir Telšiuose perdavimas Turto bankui</b>	<b>2.3.2</b>	<b>Virgilijus Kireilis</b>	<b>VDA lėšos</b>	<b>1</b>
2.3.1	<i>Rez. 1. Atliktas nekilnojamo turto vertinimas ir kiti reikalingi formalumai</i>				
2.3.2	<i>Rez. 2. Sudarytos perdavimo sutartys</i>				
<b>2.4</b>	<b>Projektas: Keramikos kūrybos centro veiklos ir patalpų delegavimas kitiems padaliniams</b>	<b>2.3.3</b>	<b>Marius Iršėnas</b>	<b>VDA lėšos</b>	<b>2</b>
2.4.1	<i>Keramikos meno sklaidą vykdo VF Keramikos ir KF 4D meno objektų, Taikomosios keramikos studijų programos</i>				
2.4.2	<i>Centro patalpos pritaikytos studentų meno ir dizaino kūrybos darbų pristatymui ir pardavimui</i>				

Nr.	Projektai	Poveikio Nr.	Atsakingas asmuo	Finansavimo šaltinis	Trukmė, metais
<b>2.5</b>	<b>Projektas: Mizarų bazės pritaikymas</b>	<b>2.3.4</b>	<b>Virgilijus Kireilis</b>	<b>VDA lėšos</b>	<b>2</b>
2.5.1	<i>Rez. 1. Perkeltos iš Vilniaus keramikos ir skulptūros lauko dirbtuvės (degimo krosnys ir pan.)</i>				
2.5.2	<i>Rez. 2. Nustatytos veiklos (paslaugos), kurioms gali būti pritaikyta Mizarų praktikų ir poilsio bazė</i>				
2.5.3	<i>Rez. 3. Paslaugoms parengtas komunikacijos ir pardavimų planas</i>				
<b>3</b>	<b>Programa: VADYBA IR PROCESAI</b>		<b>Ieva Skauronė</b>		
<b>3.1</b>	<b>Projektas: Centralizuota akademinio personalo atlygio ir ugdymo motyvacinė sistema</b>	<b>4.2.1</b>	<b>Dalia Rudokienė</b>	<b>VDA lėšos</b>	<b>2</b>
3.1.1	<i>Rez. 1. Atnaujintas ir papildytas dėstytojo pedagoginio darbo krūvio tvarkos aprašas</i>				
3.1.2	<i>Rez. 2. Paruoštos tvarkos duomenims surinkti ir apdoroti</i>				
3.1.3	<i>Rez. 3. Paruošta ir įgyvendinta vidinės komunikacijos programa</i>				
<b>3.2</b>	<b>Projektas: Tarptautinių projektų komanda</b>	<b>3.3.1</b>	<b>Irena Turčinavičienė</b>	<b>VDA lėšos</b>	<b>3</b>
3.2.1	<i>Rez. 1. Parengti darbuotojų pareigybių aprašymai</i>				
3.2.2	<i>Rez. 2. Atrinkti ir įdarbinti darbuotojai</i>				
<b>3.3</b>	<b>Projektas: VDA identitetas</b>	<b>4.7.1</b>	<b>Marija Marcelionytė-Paliukė</b>	<b>VDA lėšos</b>	<b>3</b>
3.3.1	<i>Rez.1. VDA pristatantys renginiai potencialių stojančiųjų tėvams, bent 1 kartą per metus kiekviename regione</i>				
3.3.2	<i>Rez. 2. Kūrybinės dirbtuvės, konkursai moksleiviams, ne mažiau kaip 1 kartą per metus</i>				
3.3.3	<i>Rez. 3. Parengtos krizių komunikacijų valdymo gairės ir su jomis supažindinti darbuotojai</i>				
3.3.4	<i>Rez. 4. Renkami studentų, alumnų ir darbdavių atsiliepimai apie studijų programas ir naudojami viešinimui</i>				
3.3.5	<i>Rez. 5. Parengtas VDA darbuotojų, kurie galėtų dalyvauti bendraujant su žiniasklaida, dalijantis ekspertinėmis išvalgomis, sąrašas</i>				
<b>3.4</b>	<b>Projektas: Vidinė komunikacija</b>	<b>4.7.2</b>	<b>Marija Marcelionytė-Paliukė</b>	<b>VDA lėšos</b>	<b>1</b>

Nr.	Projektai	Poveikio Nr.	Atsakingas asmuo	Finansavimo šaltinis	Trukmė, metais
3.4.1	<i>Rez. 1. Nuolat atnaujinamas intraneto turinys</i>				
3.4.2	<i>Rez. 2. Savalaikis darbuotojų informavimas naudojant naujienlaiškius</i>				
<b>3.5</b>	<b>Projektas: Paslaugų rinkodara</b>	<b>4.7.3</b>	<b>Marius Iršėnas</b>	<b>VDA lėšos</b>	<b>2</b>
3.5.1	<i>Rez. 1. Atnaujintos parduodamų paslaugų sąrašas</i>				
3.5.2	<i>Rez. 2. Atnaujinta paslaugų kaina</i>				
3.5.3	<i>Rez. 3. Atnaujinta paslaugų ir įkainių informacija VDA interneto svetainėje ir soc. tinkluose</i>				
3.5.4	<i>Rez. 4. Parengtas VDA atributikos įsigijimo metinis planas</i>				
3.5.5	<i>Rez. 5. Parengta potencialių rėmėjų bazė</i>				
3.5.6	<i>Rez. 6. Parengtas reklamos priemonių metinis planas</i>				