

Pritarta:
VDA Senato 2025 m. lapkričio 26 d.
nutarimas Nr. S-2025-4/16;
Patvirtinta:
VDA Tarybos 2025 m. gruodžio 9 d.
nutarimas Nr. T-2025-6/10



**Vilniaus
dailės
akademija**

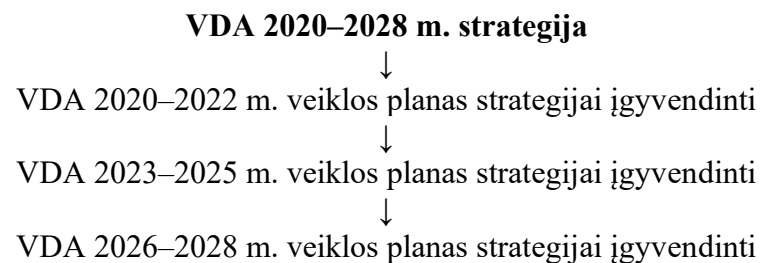
**Vilniaus dailės akademijos
2026–2028 m. veiklos planas
strategijai įgyvendinti**

Turinys

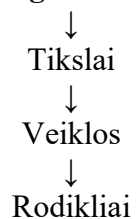
Santrauka.....	3
1. Prioritetiniai strateginiai tikslai.....	4
2. Veiklų planas strateginiams prioritetiniams tikslams įgyvendinti, siekiami rezultatai, rodikliai, atsakingi asmenys, padaliniai	5

Santrauka

Vilniaus dailės akademijos (toliau – VDA, Akademija) 2026–2028 m. veiklos planas yra skirtas įgyvendinti Akademijos 2020–2028 m. strategiją, siekiant vizijos – būti tarp geriausių dailės, dizaino ir architektūros universitetų pasaulyje.



Strateginiai tikslai



Akademijos veiklos planas apima laikotarpį nuo 2026 iki 2028 m. Šiam laikotarpiui Akademija iš 2020–2028 m. strategijos išskyrė prioritetinius tikslus, jiems įgyvendinti suformavo veiklas ir išsikėlė rodiklius.

Iš 20 Akademijos strategijoje 2020–2028 m. numatytų strateginių tikslų pasirinkta siekti 9 prioritetinių tikslų. Pastariesiems įgyvendinti suformuotos 24 veiklos, identifikuoti 73 veiklų įgyvendinimo rezultatų apibūdinantys rodikliai ir už įgyvendinimo rodiklius atsakingi padaliniai.

1. Prioritetiniai strateginiai tikslai

2026–2028 m. laikotarpyje pasirinkta siekti šių 9 prioritetinių strateginių tikslų (išskirti tamsesniu šriftu), kurie pakeltų studijų, meno ir mokslo tyrimų vertę ir kokybę, leistų siekti didesnio finansavimo bei geresnių rodiklių.

1 lentelė. Strateginiai tikslai

STRATEGINIAI TIKSLAI			
1. Vertė ir kokybė	2. Ištekliai	3. Finansai	4. Vadyba ir procesai
1.1. Teikti dailės, dizaino ir architektūros tarptautinio lygio universitetinį išsilavinimą*	2.1. Sistemingai skirti finansinius išteklius Akademijos personalo kvalifikacijai kelti	3.1. Efektyviai ir skaidriai išnaudoti nacionalinį finansavimą ir siekti jo didinimo	4.1. Tobulinti Akademijos veiklos, rezultatų apskaitos ir grįžtamojo ryšio sistemą
1.2. Siekti aukšto, tarptautiniu mastu reikšmingo meninės kūrybos, meno ir mokslo tyrimų lygio*	2.2. Optimizuoti žmogiškuosius išteklius siekiant Akademijos efektyvumo *	3.2. Didinti pajamas iš valstybės nefinansuojamų studijų	4.2. Sukurti centralizuotą personalo atlygio ir ugdymo motyvacinę sistemą
1.3. Stiprinti Akademijos poveikį kultūros ir meno lauke nacionaliniu ir tarptautiniu mastu	2.3. Optimizuoti turimą nekilnojamąjį turtą efektyviai pritaikant strateginėms veikloms	3.3. Siekti nuolatinio projekcinio finansavimo	4.3. Optimizuoti studijas, meną ir mokslą palaikančių veiklų procesus *
1.4. Skatinti studijų savitumą fakultetuose	2.4. Efektyviai naudoti veiklų valdymo informacinę sistemą*	3.4. Efektyviai išnaudoti paramos gavėjo statusą, skatinti mecenatystę*	4.4. Stiprinti studijų integruotumą ir tarpdiscipliniškumą
1.5. Ugdyti kūrybingą, atsakingą ir verslią asmenybę, sudaryti			4.5. Užtikrinti, kad Akademijos veiklos būtų valdomos per

sąlygas talentingai individualybei atsiskleisti*			kompetencijų centrus*
			4.6. Stiprinti savanorystę ir alumnų įtraukimą į Akademijos veiklas*
			4.7. Gerinti rinkodaros ir komunikacijos procesus
* Prioritetai			

Veiklų planas strateginiams prioritetiniams tikslams įgyvendinti

Siekiant įgyvendinti numatytus strateginius prioritetinius tikslus 2026–2028 m. suformuotos veiklos ir pokyčio poveikio rodikliai.

2 lentelė. Veiklų planas, siekiami rezultatai, rodikliai ir atsakingi asmenys, padaliniai

Tikslo Nr.	Strateginiai tikslai	Veiklų grupės	Veiklos ir pokyčio poveikio rodikliai	Atsakingi asmenys, padaliniai
1			VERTĖ IR KOKYBĖ	
1.1.	<i>Teikti dailės, dizaino, architektūros ir menotyros tarptautinio lygio universitetinį išsilavinimą.</i>	Universitetinės studijos. Dailės, dizaino ir architektūros kūryba. Meno ir mokslo tyrimai. Kultūrinė ir socialinė veikla. Neformalus švietimas.	<p>1.1.1. Pažangiųjų studijų ekosistemos užtikrinimas. <u>Siekiami rezultatai ir rodikliai:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Skaitmenizuotų studijų dalykų (modulių) skaičiaus nuo visų siūlomų dalykų (modulių) skaičiaus didinimas – 10 %. Studentų pasitenkinimo skaitmenine studijų aplinka indekso didėjimas – 10 %. Studentų pažangos stebėsenos sistemos tobulinimas – tarpinių vertinimų skaitmenizavimas visuose VDA fakultetuose. Ne mažiau kaip 2 naujų studijų programų sukūrimas. 	1.1.1. Prorektorius studijoms. Studijų tarnyba, IT skyrius, Vilniaus, Kauno, Klaipėdos ir Telšių dekanai.
			<p>1.1.2. Akademinio personalo kompetencijų tobulinimas. <u>Siekiami rezultatai ir rodikliai:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> VDA akademinio personalo, dalyvavusio VDA ir (arba) išorės tiekėjų organizuotuose mokymuose, skaičiaus didėjimas – 10 %. Akademinio personalo, dalyvavusio didaktiniuose mokymuose skaičiaus didėjimas – 10 %. Sukurti dėstytojų kompetencijų tobulinimo strategiją ir jos įgyvendinimo planą iki 2026 m. 	1.1.2. Prorektorius studijoms, Studijų kokybės skyrius, Vilniaus, Kauno, Klaipėdos ir Telšių dekanai.
			<p>1.1.3. Studijų tarptautiškumo stiprinimas. <u>Siekiami rezultatai ir rodikliai:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Studijų programų užsienio (anglų) kalba didinimas VDA – ne mažiau kaip 1 programa. Vieno dvigubo diplomo studijų programos parengimas. Studijų dalykų (modulių) užsienio (anglų) kalba skaičiaus didinimas – 5 %. Tarptautinių studentų skaičiaus augimas – 2 %. Užsienio dėstytojų ar mokslininkų skaičiaus augimas – 10 %. VDA Studentų, išvykusių dalinėms studijoms, skaičiaus nuo visų studijuojančiųjų pokytis – 2 %. Dalinėms studijoms atvykstančių studentų skaičiaus nuo visų studijuojančiųjų pokytis – 2 %. 	1.1.3. Prorektorius studijoms, Prorektorius menui ir mokslui, Tarptautinių ryšių skyrius, Studijų tarnyba.

			<ul style="list-style-type: none"> • VDA studentų, išvykusių trumpalaikiam mobilumui (nuo 5 dienų) (KUNO, CIRRUS, NBAA ir kt. intensyvūs kursai, Erasmus+ mišrios intensyvios programos) pokytis – 2 %. • VDA dėstytojų ar mokslininkų, išvykusių dėstyti, vykdyti tyrimų į užsienio mokslo ar studijų institucijas skaičiaus augimas – 2 %. • Dėstytojų ar mokslininkų, atvykusių dėstyti, vykdyti tyrimų į VDA, skaičiaus augimas – 2 %. 	
1.2.	Siekti aukšto, tarptautiniu mastu reikšmingo meninės kūrybos, meno ir mokslo tyrimų lygio.	Universitetinės studijos. Dailės, dizaino ir architektūros kūryba. Meno ir mokslo tyrimai.	<p>1.2.1. Didinti mokslinės ir meninės veiklos kokybę bei tarptautiškumą.</p> <p><u>Siekiami rezultatai ir rodikliai:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Mokslinių straipsnių tarptautiniuose žurnaluose skaičiaus augimas – 10 %. • Mokslo publikacijų, leidžiamų tarptautiniu mastu pripažintų mokslo leidyklų, augimas – 10 %. • Straipsnių, įtrauktų į SCOPUS duomenų bazes, skaičiaus pokytis nuo visų recenzuojamų straipsnių – 10 %. • Tarptautiniu mastu pripažintų mokslo leidyklų išleistų monografijų dalis nuo visų VDA mokslininkų leistų monografijų – 10 %. • Surengti ne mažiau 2 tarptautines meno/mokslo konferencijas. • Surengti ne mažiau kaip 4 nacionalines meno/mokslo konferencijas. 	1.2.1. Prorektorius menui ir mokslui, Dailėtyros institutas, Meno ir mokslo skyrius.
			<p>1.2.2. Didinti tyrėjų dalyvavimą mokslo ir meno projektuose.</p> <p><u>Siekiami rezultatai ir rodikliai:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Mokslo/meno projektų skaičiaus augimas – 10 %. • Tarptautinių mokslo/meno projektų skaičiaus didėjimas – 10 %. • Pritrauktų mokslo/meno projektinių lėšų didėjimas – 10 %. • VDA atliktų meno veiklos sutarčių skaičiaus didėjimas – 10 %. • VDA atliktų MTEP sutarčių skaičiaus didėjimas – 10 %. 	1.2.2. Prorektorius menui ir mokslui, Projektų skyrius.
			<p>1.2.3. Stiprinti VDA meno ir mokslo sklaidą.</p> <p><u>Siekiami rezultatai ir rodikliai:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Kasmet parengti ne mažiau 5 MTEP sutartis vystymui ir komercinimui, pristatyti juos visuomenei vietos ir tarptautiniu mastu. • Surengti ne mažiau 50 viešų paskaitų, kūrybinių dirbtuvių, seminarų ir kt. • Kasmet parengti ir perskaityti ne mažiau kaip 80 pranešimų mokslinėse konferencijose. • Kasmet išleisti 4 VDA mokslinio recenzuojamo straipsnių rinkinius <i>Acta Academiae Artium Vilnensis</i> (leidinio straipsniai įtraukiami į SCOPUS, EBSCO Publishing ir Lituanicistica duomenų bazes). • Kasmet išleisti 2 meninio tyrimo žurnalus LANDING. • Vilniuje, Kaune, Klaipėdoje ir Telšiuose surengti <i>VDA Baigiamųjų darbų paroda/Graduation show</i>, skirtą pristatyti I ir II studijų pakopų baigiamuosius studentų darbus plačiajai visuomenei ir profesionalams. • Organizuoti projektą „Jaunojo dizainerio prizas“, skirtą pristatyti VDA ir kitų Lietuvos aukštųjų mokyklų dizaino studijų krypties studentų darbus. 	1.2.3. Prorektorius menui ir mokslui, Vilniaus, Kauno, Klaipėdos ir Telšių dekanai, Dailėtyros institutas, Dizaino inovacijų centras.

			<ul style="list-style-type: none"> • Pristatyti dėstytojų, studentų ir VDA absolventų kūrybą VDA galerijų ekspozicijose „ArtVilnius: Šiuolaikinio meno mugėje“ (Litexpo). • Kasmet stiprinti VDA galerijų sąveiką su studijų procesu, nurodant studentų parodų augimo rodiklį – 10 %. • Tęsti VDA saugomų meno kūrinių skaitmenizavimą ir registravimą LIMIS platformoje, įkeliant į ją po 400 kūrinių kasmet. 	
1.5.	<p><i>Ugdyti kūrybingą, atsakingą ir verslią asmenybę, sudaryti sąlygas talentingai individualybei atsiskleisti.</i></p>	<p>Universitetinės studijos. Dailės, dizaino ir architektūros kūryba. Meno ir mokslo tyrimai. Kultūrinė ir socialinė veikla. Neformalus švietimas.</p>	<p>1.5.1. Integruoti socialinės atsakomybės ir etikos principus į menininko ugdymo procesą. <u>Siekiami rezultatai ir rodikliai:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Skatinti diskusijas apie menininko vaidmenį visuomenėje, menininko etiką ir kūrybinę atsakomybę, kultūrinį jautrumą, pilietinį aktyvumą – veiklų, reflektuojančių socialinę atsakomybę, didėjimas 10 % kasmet. • Stebėti DI daromą įtaką VDA studijų ir meno/mokslo veikloms, įsteigiant DI įtakos stebėjimo darbo grupę ir teikiančią rekomendacijas Senatui. 	1.5.1. Prorektorius studijoms, Prorektorius menui ir mokslui, Vilniaus, Kauno, Klaipėdos ir Telšių dekanai.
			<p>1.5.2. Tarpdisciplininių studijų ir projektų ekosistemos palaikymas. <u>Siekiami rezultatai ir rodikliai:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Didinti tarpdisciplininių projektų tarp skirtingų VDA ar kitų universitetų studijų kryptų programų skaičių 10 % kasmet. • Kasmet didinti tarpdisciplininių pasirenkamų dalykų skaičių VDA 10 %. 	1.5.2. Prorektorius studijoms, Vilniaus, Kauno, Klaipėdos ir Telšių dekanai, Projektų skyrius, Dizaino inovacijų centras.
			<p>1.5.3. Plėtoti verslumo ir meno vadybos kompetencijas. <u>Siekiami rezultatai ir rodikliai:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Organizuoti meno projektų, meno rezidencijų ir stipendijų paraiškų rengimo dirbtuves – didinti tokias veiklas 10 %. • Didinti verslumo ir meno vadybos sričių pasirenkamųjų dalykų skaičių, kasmet jį plečiant 5 %. • Siekti, kad ne mažiau kaip 5 % programos apimties sudarytų turinys, orientuotas į verslumo ir meno vadybos kompetencijų stiprinimą. 	1.5.3. Prorektorius studijoms, Vilniaus, Kauno, Klaipėdos ir Telšių dekanai.
			<p>1.5.4. Įtraukti socialinius partnerius ir remti studentų iniciatyvas. <u>Siekiami rezultatai ir rodikliai:</u></p>	1.5.4. Rektoratas.

			<ul style="list-style-type: none"> • Į studijų procesą įtraukti daugiau išorinių socialinių partnerių (galerijas, muziejus, meno centrus, įmones ir kt.), plečiant jų dalyvavimą bendruose projektuose ir kasmet didinant įsitraukusių partnerių skaičių 10 %. • Sudaryti geresnes galimybes studentams realizuoti savo meno/mokslo projektus, kasmet didinant Rektorius fondą šioms veikloms remti 10 %. • Plėsti VDA infrastruktūrų naudojimą studentų meniniams ir moksliniams tyrimams, kasmet jį didinant 10 %. 	
			<p>1.5.5. Stiprinti Vilniaus dailės akademijos meno ir mokslo sklaidą Lietuvos regionuose, siekiant didinti kultūros prieinamumą, visuomenės sąmoningumą ir akademinės bendruomenės įsitraukimą į regioninį kultūros lauką.</p> <p><u>Siekiami rezultatai ir rodikliai:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Padidinti regionuose vykstančių VDA parodų, kūrybinių dirbtuvių ar projektų skaičių 10 %. 	1.5.5. Vilniaus, Kauno, Klaipėdos ir Telšių dekanai, Panemunės pilies direktorius, Nidos meno kolonijos direktorius.
2			IŠTEKLIAI	
2.2.	<i>Optimizuoti žmogiškuosius išteklius siekiant Akademijos efektyvumo</i>	Universitetinės studijos.	<p>2.2.1. Reguliariai peržiūrėti ir tobulinti VDA struktūrą bei procesus.</p> <p><u>Siekiami rezultatai ir rodikliai:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Peržiūrėti VDA struktūrą ir pristatyti pasiūlymus Tarybai ne rečiau kaip kartą kas dvejus metus. • Įsteigti VDA veiklos ir valdymo efektyvumo bei kokybės didinimo „idėjų banką“. 	2.2.1. Rektoratas.
			<p>2.2.2. Tobulinti veiklos vertinimo sistemą.</p> <p><u>Siekiami rezultatai ir rodikliai:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Atnaujinti darbuotojų metinės veiklos vertinimo aprašą nustatant, kad jų veiklos vertinimo rodikliai būtų susieti su padalinio veiklos rodikliais. 	2.2.2. Rektoratas.
			<p>2.2.3. Sudaryti galimybes studentų įdarbinimui į meno ir mokslo veiklas.</p> <p><u>Siekiami rezultatai ir rodikliai:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Didinti visų pakopų studentų įtraukimą į VDA meno ir mokslo tyrimų veiklą kasmet įdarbinant 10 % daugiau studentų. 	2.2.3. Rektoratas.
2.4.	<i>Efektyviai naudoti veiklų valdymo informacinę sistemą.</i>	Universitetinės studijos.	<p>2.4.1. VDA dokumentų valdymo informacinės sistemos veiklos procesų optimizavimas.</p> <p><u>Siekiami rezultatai ir rodikliai:</u></p>	2.4.1. Informacinių technologijų skyriaus vadovas.

			<ul style="list-style-type: none"> • Minimalizuoti dokumentų su klaidomis registravimo atvejus – ne daugiau 2 % nuo visų registruojamų dokumentų. • Minimalizuoti dokumentų su klaidomis naikinimo poreikį – ne daugiau 0,5 % užregistruotų dokumentų. • VDA naudojamos dokumentų valdymo sistemos užduočių modulio geresnis įveiklinimas. 	
3			FINANSAI	
3.4.	<i>Efektyviai išnaudoti paramos gavėjo statusą, skatinti mecenatystę.</i>	Universitetinės studijos. Kultūrinė ir socialinė veikla.	<p>3.4.1. Didinti paramos ir mecenatystės iniciatyvas. <u>Siekiami rezultatai ir rodikliai:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Didinti pajamas iš paramos – 10 %. • Didinti organizuojamų mecenatystės renginių skaičių – 1 renginys per metus. 	3.4.1. Rektoratas.
			<p>3.4.2. Įsteigti neliečiamo kapitalo fondą ir skatinti ilgalaikę paramą. <u>Siekiami rezultatai ir rodikliai:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Įsteigti Neliečiamo kapitalo fondą (NKF). 	3.4.2. Rektoratas.
4			VADYBA IR PROCESAI	
4.3.	<i>Optimizuoti studijas, meną ir mokslą palaikančių veiklų procesus.</i>	Universitetinės studijos. Dailės, dizaino ir architektūros kūryba. Meno ir mokslo tyrimai.	<p>4.3.1. Didinti studijų ir meno/mokslo tyrimus palaikančių veiklų efektyvumą. <u>Siekiami rezultatai ir rodikliai:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Įdiegti koordinuoto aptarnavimo principą sudarant MTEP, meno užsakymų, paslaugų ir bendradarbiavimo sutartis su viešojo ir privataus sektoriaus subjektais. 	4.3.1. Projektų skyriaus vadovas.
			<p>4.3.2. Pagerinti studijų ir meno/mokslo veiklos aplinkos prieinamumą. <u>Siekiami rezultatai ir rodikliai:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Parengti VDA patalpų reorganizavimo galimybių studiją. • Atnaujinti ir pritaikyti neįgaliesiems Metalų meno ir juvelyrinės laboratorijas Telšių fakultete. • Įrengti Klaipėdos fakulteto galeriją. • Įrengti liftą studijų korpuse Malūnų g. 5, Vilniuje. • Pagerinti studentų neformalaus bendravimo infrastruktūrą Kauno fakultete. 	4.3.2. Rektoriaus pavaduotojas ūkiui, Vilniaus, Kauno, Klaipėdos ir Telšių dekanai.
			<p>4.3.3. Tobulinti informacinę infrastruktūrą studentų ir darbuotojų poreikiams. <u>Siekiami rezultatai ir rodikliai:</u></p>	4.3.3. Komunikacijos skyriaus vadovas.

			<ul style="list-style-type: none"> • Atnaujinti VDA internetinį puslapį optimizuojant informacijos pateikimą studentams, darbuotojams ir išoriniams lankytojams. 	
4.5.	<i>Užtikrinti, kad Akademijos veiklos būtų valdomos per kompetencijų centrus.</i>	Meno ir mokslo tyrimai.	<p>4.5.1. Sukurti integruotą VDA meno ir mokslo struktūrą, skatinančią tarpdisciplininį bendradarbiavimą, žinių mainus ir tarptautinį matomumą. <u>Siekiami rezultatai ir rodikliai:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Įgalinant glaudesnį padalinių bendradarbiavimą, vykdant meno ir mokslo tyrimus bei jų sklaidą Lietuvoje ir tarptautiniame kontekste, parengti Akademijos padalinių, vykdančių meno ir mokslo tyrimus bei jų sklaidą, apjungimo naujoje VDA kamieninėje struktūroje planą ir jį įgyvendinti. 	4.5.1. Prorektorius menui ir mokslui.
4.6.	<i>Stiprinti savanorystę ir alumnų įtraukimą į Akademijos veiklas.</i>	Universitetinės studijos. Dailės, dizaino ir architektūros kūryba. Meno ir mokslo tyrimai. Kultūrinė ir socialinė veikla. Neformalus švietimas.	<p>4.6.1. Skatinti studentų socialinę atsakomybę. <u>Siekiami rezultatai ir rodikliai:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Skatinti studentus kurti meno, dizaino ar socialinius projektus, kasmet didinant projektų skaičių 10 %. 	4.6.1. Vilniaus, Kauno, Klaipėdos ir Telšių dekanai.
			<p>4.6.2. Integruoti savanorystės veiklas į studijų procesą. <u>Siekiami rezultatai ir rodikliai:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Dalintis savanorystės istorijomis VDA socialiniuose tinkluose, naujienlaiškiuose – bent kartą per mėnesį. • Integruoti savanorystės veiklas į studijų procesą. Integruotų veiklų didėjimas – 10 % kasmet. 	4.6.2. Vilniaus, Kauno, Klaipėdos ir Telšių dekanai.
			<p>4.6.3. Plėtoti alumnų tinklą ir mentorystės iniciatyvas. <u>Siekiami rezultatai ir rodikliai:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Alumnų, įsitraukusių į VDA veiklas, skaičiaus augimas kasmet – 10 %. • El. platformos alumnų klubo veiklai skatinti sukūrimas. • Alumnų naujienlaiškio rengimas – ne rečiau kaip du kartus per metus. 	4.6.3. Vilniaus, Kauno, Klaipėdos ir Telšių dekanai. Komunikacijos skyriaus vadovas.